

# **TeRa** TEKNOLOJİ YATIRIM HOLDİNG

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI  
ORTAKLIKLARI

01 OCAK 2026 – 30 HAZİRAN 2026

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14-1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA  
FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN TEBLİĞİNE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR

YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

## İÇİNDEKİLER TABLOSU

|                                                                                  |     |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1. TERA GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....                                              | 2   |
| 2. ŞİRKET HAKKINDA BİLGİLER.....                                                 | 2   |
| 3. PAYLARA İLİŞKİN BİLGİ.....                                                    | 4   |
| 4. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER.....                                          | 5   |
| 5. YÖNETİM KURULU ve KOMİTELER.....                                              | 10  |
| 6. YÖNETİM KURULU YAPISI ve ORGANİZASYON ŞEMASI.....                             | 11  |
| 7. FAALİYET DÖNEMİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....                              | 11  |
| 7.1. ÖZEL DURUM AÇIKLAMALARI.....                                                | 11  |
| 7.2. FİNANSAL DURUM ve HİSSE SENEDİ PERFORMANSI.....                             | 16  |
| 7.2.1. DÜNYA, TÜRKİYE VE SEKTÖREL GELİŞMELER.....                                | 16  |
| 7.2.2. FİNANSAL DURUM.....                                                       | 20  |
| 7.2.3. HİSSE SENEDİNİN DÖNEM PERFORMANSI.....                                    | 211 |
| 8. DİĞER HUSUSLAR.....                                                           | 222 |
| 8.1. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR..... | 222 |
| 8.2. RAPORLAMA DÖNEMİ SONRASI GELİŞMELER.....                                    | 222 |
| 8.3. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM.....                                       | 244 |

## 1. TERA GRUP HAKKINDA BİLGİLER

Tera Grup, finans temelinde yükselen ve teknolojiyle ölçeklenen yapısını, sermaye yönetimini stratejik bir disiplinle yürüten bütünleşik bir yatırım ekosistemi olarak konumlandırmaktadır. Grubun yatırım stratejisi; yapay zeka ve dijitalleşme, yeni finansal mimariler, sürdürülebilirlik ekonomileri ve jeopolitik değişimler olmak üzere dört ana eksen üzerine kuruludur. Bu stratejik odak doğrultusunda grup bünyesinde; Tera Bank, Tera Finans Faktoring, Tera Portföy, Kointra, Tera Yatırım, TRA Bilişim, Barikat Siber Güvenlik, LoDDoS, Tatilsepeti, Sampo Rosenlew, Viva Terra ve Veridion gibi farklı sektörlerde uzmanlaşmış şirketler yer almaktadır.

Kurumsal şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri gereği bünyesinde Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş. (TERA), Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş. (TEHOL), Tera Finansal Yatırımlar Holding A.Ş. (TRHOL), Peker (Tera) Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (PEKGY) ve Manas Enerji Yönetimi Sanayi ve Ticaret A.Ş. (MANAS) olmak üzere halka açık beş şirket barındıran Grup, sermaye piyasalarında aktif bir rol üstlenmektedir. Teknolojiyi sürdürülebilir rekabet gücünün temeli olarak merkeze alan Tera Grup, finansal hizmetlerden siber güvenliğe kadar geniş bir yelpazede, şirketlerin birbirini beslediği bir değer zinciri yönetmektedir. Grup, mevcut birikimini dijital bankacılık çözümleri ve uluslararası pazarlarda büyüme hedefleriyle geleceğe taşımaya devam etmektedir.

## 2. ŞİRKET HAKKINDA BİLGİLER

Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş. 21.01.1992 tarih ve 282974/230556 sicil numarası ile İstanbul Ticaret Sicil Memurluğunca Global Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş. olarak tescil edilmiş olup 24.01.1992 tarih ve 2952 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Şirketin Global Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş. olan unvanı 28.12.2004 tarihinde Pera Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş. olarak değişmiş ve tescil edilmiş olup, bu değişiklik 6210 sayılı ve 31.12.2004 Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Şirket'in Pera Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş. olan unvanının Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. olması ve Şirket'in gayrimenkul yatırım ortaklığına dönüşmesi, SPK'nın 11.08.2006 tarihli izni ile kabul edilmiş ve 06.09.2006 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memurluğunca tescil edilmiş olup, 11.09.2006 tarih ve 6639 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Şirketin Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. olan unvanın Pera Yatırım Holding A.Ş. olması ve Şirket'in gayrimenkul yatırım ortaklığı statüsünden çıkması, SPK'nın 26.03.2024 tarihli izni ile kabul edilmiş, 24.05.2024 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce tescil edilmiş ve 24.05.2024 tarih ve 11089 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Son olarak Şirket 07.07.2025 tarihinde unvanını Tera Yatırım Teknoloji Holding Anonim Şirketi olarak değiştirmiştir. Konuya ilişkin esas sözleşme değişiklikleri, Olağan Genel Kurul Toplantısında kabul edilmiş, 04.07.2025 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş ve 07.07.2025 tarihinde Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Şirket'in vizyonu; teknoloji, robotik finans, savunma, enerji, turizm, tarım ve gayrimenkul başta olmak üzere katma değeri yüksek sektörlerde yatırım yaparak, sürdürülebilir büyüme ve uzun vadeli portföy değeri yaratan öncü bir yatırım holdingi olmaktır. Değişimi ve yarattığı teknoloji talebini doğru okuyup yatırım aklına dönüştüren, buna göre portföyünü dinamik ve sürdürülebilir değer üreterek yöneten öncü yatırım holdingi olmak. Misyonu ise; yatırım yapılan şirketlere yalnızca sermaye değil, aynı zamanda stratejik yönlendirme, finansal disiplin ve kurumsal yönetim desteği sağlayarak rekabet güçlerini artırmak ve ihtiyaç duydukları yönetim ile finansman desteğini etkin şekilde sunmaktır. Yatırım yaptığımız şirketlere sermayenin ötesinde; stratejik akıl, finansal disiplin ve kurumsal yönetim desteği sunarak rekabet avantajı kazandırmak ve sürdürülebilir büyümelerini mümkün kılmak.

**Genel Bilgiler:**

|                               |                                                                                                                              |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ticaret Unvanı</b>         | TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG A.Ş.                                                                                          |
| <b>Genel Müdürlük Adresi</b>  | Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. Kapital Plaza No:17-19 İç Kapı No: 5<br>Sarıyer/İstanbul                                     |
| <b>Telefon</b>                | +90 212 365 10 00                                                                                                            |
| <b>Faks</b>                   | +90 212 290 69 95                                                                                                            |
| <b>İnternet Sitesi</b>        | www.terayatirimteknoloji.com.tr                                                                                              |
| <b>E-Posta</b>                | yatirimci.iliskileri@terayatirimteknoloji.com.tr<br>info@terayatirimteknoloji.com.tr                                         |
| <b>Rapor Dönemi</b>           | 01 Ocak 2026 – 30 Haziran 2026                                                                                               |
| <b>Faaliyet Konusu</b>        | Holding Faaliyetleri                                                                                                         |
| <b>Yetkili Denetim Mercii</b> | Sermaye Piyasası Kurulu                                                                                                      |
| <b>Ticaret Sicil Numarası</b> | 1087624                                                                                                                      |
| <b>Vergi Dairesi</b>          | İstanbul- Maslak Vergi Dairesi Müdürlüğü                                                                                     |
| <b>Vergi No</b>               | 3960051074                                                                                                                   |
| <b>Mersis No</b>              | 0396005107400016                                                                                                             |
| <b>Ödenmiş Sermaye</b>        | 1.995.840.000 TL / tamamı ödenmiştir.                                                                                        |
| <b>Kayıtlı Sermaye Tavanı</b> | 4.900.000.000 TL                                                                                                             |
| <b>Denetçi Adı</b>            | ULUSAL BAĞIMSIZ DENETİM VE YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.                                                                      |
| <b>Denetçi Adresi</b>         | Yeşilköy Mah. Atatürk Cad. İstanbul Dünya Ticaret Merkezi A3 Blok<br>No:10/2 Kat:16 Ofis No: 461 Bakırköy, İstanbul, Türkiye |

### 3. PAYLARA İLİŞKİN BİLGİ

#### ORTAKLIK YAPISI (30.06.2026)

Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş., 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine tabi olarak Kayıtlı Sermaye Sistemini benimsemiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun izni ile bu sisteme geçmiştir. Holding, 2025 yılı içerisinde gerçekleştirdiği %100 oranındaki bedelli sermaye artırımını ile sermaye yapısını önemli ölçüde güçlendirmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 4.900.000.000 TL olup, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen bu izin 2024-2028 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2025 yılı içerisinde tamamlanan bedelli sermaye artırımını neticesinde, Şirketin çıkarılmış sermayesi 997.920.000 TL'den 1.995.840.000 TL'ye yükseltilmiştir.

Şirket esas sözleşmesine göre, genel kurulda her hisse için bir oy hakkı bulunmakta olup, paylar üzerinde oyda veya kâr payında herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.<sup>1</sup>

Şirket'in ortaklık yapısı, sermayedeki payları aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

| Ad-Soyad<br>Unvan                               | Pay Oranı (%) |               | Pay Tutarı (TL)      |                      |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|----------------------|----------------------|
|                                                 | 30.06.2026    | 31.12.2025    | 30.06.2026           | 31.12.2025           |
| Tera Portföy Birinci Serbest Fon                | 19,69         | 10,89         | 392.981.709          | 217.343.280          |
| Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.               | 10,3          | 11,8          | 205.515.191          | 235.482.808          |
| Tera Yatırım Holding A.Ş.                       | 5,11          | 5,11          | 101.900.000          | 101.900.000          |
| Tera Portföy Üçüncü Hisse Senedi<br>Serbest Fon |               | 7,51          |                      | 149.805.986          |
| Diğer(Halka açık hisseler)                      | 64,9          | 64,69         | 1.295.443.098        | 1.291.307.925        |
| <b>Toplam</b>                                   | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | <b>1.995.840.000</b> | <b>1.995.840.000</b> |

<sup>1</sup> 30.07.2026 tarihinde toplamda 1.995.840.000 TL tutarında bedelsiz sermaye artırımını yapılmasına ilişkin Kar Dağıtım Tablosu 30.07.2026 tarihli Genel Kurul tarafından onaylanmıştır.

#### 4. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER

| Ticaret Unvanı                                  | Faaliyet Konusu                        | Ödenmiş Sermaye | Şirketin Payı | Para Birimi | Pay Oranı (%) | İlişki Niteliği |
|-------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------|---------------|-------------|---------------|-----------------|
| Sampo-Rosenlew Oy                               | Biçerdöver ve Orman Makinaları Üretimi | 560.626         | 560.626       | EUR         | 100,00        | Bağlı Ortaklık  |
| Barikat İnternet Güvenliği Bilişim Ticaret A.Ş. | Siber Güvenlik                         | 500.000.000     | 315.500.000   | TRY         | 63,00         | Bağlı Ortaklık  |
| Tera Gayrimenkul Yatırımları ve Yönetimi A.Ş.   | Gayrimenkul Yatırımları ve Yönetimi    | 5.000.000       | 5.000.000     | TRY         | 100,00        | Bağlı Ortaklık  |
| Tera Turizm ve Ticaret A.Ş.                     | Turizm Yatırımları                     | 250.000         | 250.000       | TRY         | 100,00        | Bağlı Ortaklık  |
| Maya Turizm Ltd. Şti.                           | Turizm Yatırımları                     | 1.000.000       | 500.000       | TRY         | 50,00         | İştirak         |
| Best Grup Savunma Sanayi Tic. A.Ş.              | Yüksek Teknoloji Savunma Ürünleri      | 100.000.000     | 70.000.000    | TRY         | 70,00         | Bağlı Ortaklık  |
| Manas Enerji Yönetimi San. ve Tic. A.Ş.         | Enerji ve Su Kaynakları Yönetimi       | 331.056.000     | 20.064.000    | TRY         | 6,06          | İştirak         |

#### Şirketin Bağlı Ortaklık ve İştiraklerine İlişkin Bilgileri

##### Sampo Rosenlow Oy

Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş.'nin yenilikçi, profesyonel ve stratejik vizyonu doğrultusunda; büyüme hedeflerini desteklemek, teknoloji odaklı üretim kapasitesini genişletmek ve geleceğin stratejik sektörlerinde güçlü bir oyuncu konumuna ulaşmak amacıyla sanayi, enerji, tarım ve teknoloji alanlarında yatırımlarını çeşitlendirme hedefi kamuoyu ile paylaşılmıştır. Bu strateji doğrultusunda, Şirketimiz 29 Eylül 2025 tarihinde Finlandiya merkezli biçerdöver ve ormancılık makineleri üreticisi Sampo-Rosenlew Oy'un %100 hissesinin devralmıştır.

1853 yılında kurulan Sampo-Rosenlew Oy, yüksek kaliteli biçerdöver ve ormancılık makineleri üretiminde uzmanlaşmış, Finlandiya'nın Pori kentinde faaliyet gösteren köklü bir sanayi kuruluşudur. Bugüne kadar 50'den fazla ülkeye 50.000'in üzerinde biçerdöver teslim eden Sampo-Rosenlew, seyrekleştirme (thinning) segmentinde Avrupa'nın önde gelen markalarındandır. Cezayir, Özbekistan ve Azerbaycan'daki tesisleriyle, farklı iklim koşullarına uygun, dayanıklı ve enerji verimli makineler üretmektedir.

## Barikat İnternet Güvenliği Bilişim Ticaret A.Ş.

2008 yılında Ankara'da kurulan Barikat Siber Güvenlik A.Ş., Türkiye'nin en köklü ve en büyük siber güvenlik sağlayıcılarından biridir. Kurulduğu günden bu yana "Doğru Çözümler Üretir" mottosuyla faaliyetlerini sürdüren Barikat, 15 yılı aşkın süredir kamu kurumlarından finans, enerji, savunma, sağlık, üretim ve e-ticaret sektörlerine kadar uzanan geniş bir müşteri portföyüne hizmet vermektedir. Bugün itibarıyla 300'ün üzerinde kurumsal müşteriye ve 40'tan fazla uluslararası üreticiyle iş birliği ağına sahiptir.

Holdingin %63 oranında pay sahibi olduğu ve "Bağlı Ortaklık" statüsünde yönettiği Barikat, Türkiye siber güvenlik pazarında önemli bir oyuncudur. Kamu kurumları, finans, enerji ve savunma gibi kritik sektörlerde hizmet sunan Şirket, sadece bir entegratör olmanın ötesinde kendi teknolojisini üreten bir Ar-Ge merkezi niteliği taşımaktadır. Barikat'ın teknoloji geliştirme vizyonunun bir parçası olarak; Dağıtık Hizmet Reddi (DDoS) test süreçlerinde uzmanlaşan LoDDoS, Barikat'ın %100 bağlı ortaklığı olarak ayrı bir tüzel kişilik yapısında faaliyetlerini sürdürmektedir. Hâlihazırda 23 ülkede kullanılan LoDDoS'un yanı sıra; siber istihbarat platformu SİPER ve siber güvenlik eğitim simülasyonu CYBERIEN, grubun küresel pazara ihraç ettiği stratejik ürünler arasında yer almaktadır. Ayrıca Barikat, E-Turquality programına kabul edilen ilk siber güvenlik şirketi olma başarısını göstererek uluslararası büyüme potansiyelini tescillemiştir.

## Tera Gayrimenkul Yatırımları ve Yönetimi A.Ş.

Şirket, gayrimenkul geliştirme ve yatırım odaklı faaliyetler yürütmek amacıyla kurulmuştur. Bu kapsamda, sahip olduğu veya satın alacağı arsa ve araziler üzerinde konut, ofis, alışveriş ve eğlence merkezleri, eğitim ve sağlık tesisleri, otel, tatil köyü, marina, restoran gibi turistik tesisler inşa edip işletmeyi, kiraya vermeyi veya devretmeyi hedeflemektedir.

Bu kapsamda portföyde yer alan Sümerpark projesi içerisindeki alışveriş merkezi arsası; Denizli ili, Merkez ilçesi, Sümer Mahallesi, M22a.22b.2d pafta, 6226 ada üzerinde bulunan 47.709 m<sup>2</sup> yüzölçümlü 1 no.lu parselde konumlanan AVM-Ofis kompleksinin AVM bölümünü oluşturmaktadır. 10.03.2011 tarihinde açılışı gerçekleştirilen Horizon Garden AVM; 1.650 araç kapasiteli otopark alanı, hipermarket, yapı market, mağazalar, anchor mağazalar, food-court ve çocuk oyun alanlarıyla birlikte toplam 35.836 m<sup>2</sup> kiralanabilir alana sahiptir.

## Tera Turizm ve Ticaret A.Ş.

Holding, Türkiye'nin önde gelen çevrim içi seyahat platformlarından Tatilsepeti.com'un sahibi DLT Turizm'in %100 hissesini satın alarak turizm sektöründe güçlü bir "oyun kurucu" konumuna yükselmiştir. Bu satın alma, Holdingin dijitalleşme ve globalleşme vizyonunun en somut adımlarından biridir. Yıllık 50 milyonu aşkın tekil ziyaretçisi ve 1 milyona yakın otel portföyü ile Tatilsepeti, sadece bir seyahat acentesi değil, devasa bir veri ve etkileşim platformudur. Holding,

bu platformu yapay zekâ destekli kişiselleştirilmiş tatil deneyimleri sunan bir "süper uygulama"ya dönüştürmeyi hedeflemektedir.

Tamamen yerli sermaye ve yazılım altyapısıyla kurulan Tatilsepeti, Holding bünyesinde küresel bir markaya dönüşme yolundadır. Özellikle Asya-Pasifik ve Orta Doğu pazarlarındaki potansiyel turist kitlesine doğrudan erişim sağlanarak, Türkiye'ye yönelik "dijital hizmet ihracatı"nın artırılması amaçlanmaktadır.

31.03.2026 tarihinde ise Tera Yatırım Teknoloji Holding'in bağlı ortaklığı Tera Turizm ve Ticaret A.Ş.'nin, %100 oranında pay sahibi olduğu bağlı ortaklığı DLT Turizm ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinin %49'unu temsil eden toplam 10.165.050 adet payın, Tera Grubu şirketlerinden Tera Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye devri gerçekleşmiştir.

### **Maya Turizm Ltd. Şti.**

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde yerleşik Maya Turizm Ltd. Aqua Dolce Turizm ve Eğlence Merkezi Projesi'ni geliştirmek üzere kurulmuş bulunan bir proje şirketi olup söz konusu Şirket'in %50 hissesi Şirket tarafından 14/12/2006 tarihinde devralınmıştır. Aqua Dolce Turizm ve Eğlence Merkezi Projesi, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti, Gazimağusa kazası, Tatlısu bölgesi sahil şeridinde yaklaşık 300 dönüm arazi üzerinde gerçekleştirilecektir. Proje arazisi Girne kentinin 30 km doğusunda, yaklaşık 1,5 km'lik sahil şeridinde yer almaktadır. Arazi, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti İç İşleri Bakanlığı ve İmar Planlama Dairesi'nin hazırlamış olduğu "Tatlısu-Büyükkonuk Emirnamesi" sınırları içerisinde yer almaktadır. 25/10/2004 tarih ve 157 sayılı KKTC Resmî Gazetesi'nde yayınlanarak yürürlüğe giren Emirname'de "sarı bölge" olarak adlandırılan alanda yer alan proje arazisi üzerinde turizm kompleksi, konut, günübirlik tesis ve ticari gayrimenkul yatırımları gerçekleştirme imkânı bulunmaktadır.

KKTC'nin turizm altyapısına ve marka değerine katkı sağlamayı hedefleyen Aqua Dolce, Holding için döviz getirisi potansiyeli yüksek, stratejik bir gayrimenkul geliştirme projesi olarak portföyde yer almaktadır. Proje arazisinin değeri 2024 sonu itibarıyla yaklaşık 65,6 milyon TL olarak belirlenmiştir.

### **Best Grup Savunma Sanayi Tic. A.Ş**

Best Grup Savunma, 2010 yılından bu yana savunma ve güvenlik sanayisinde faaliyet gösteren, mühendislik ve Ar-Ge odaklı çözümler geliştiren bir savunma sanayii şirkettir. Şirket; zırhlı araçlar, silah sistemleri, uzaktan kumandalı iş makineleri, insansız kara araçları, gizli zırhlama çözümleri ve entegre tesis güvenlik sistemleri gibi geniş bir ürün ve hizmet yelpazesıyla son kullanıcı ihtiyaçlarına yönelik çözümler sunmaktadır. Savunma sanayiinde zırhlı araç ve insansız sistemler alanında faaliyet gösteren Best Grup'un %70 hissesinin devralınması sürecinin başlatılmasıyla, Holding'in stratejik sektörlerde derinleşme ve yüksek katma değerli teknoloji alanlarındaki varlığını güçlendirme hedefi somutlaşmıştır. Cirounun %15'ini Ar-Ge faaliyetlerine ayıran Best Grup; AŞKAR ve TOSUN gibi zırhlı araçların yanı sıra, yapay zekâ destekli uzaktan komutalı silah sistemi KORALP ile Holding bünyesine yüksek katma değerli ürün ve teknoloji kabiliyeti kazandırmaktadır.

Best Grup, sahip olduğu Ar-Ge, mühendislik, proje ve süreç yönetimi yetkinlikleri sayesinde müşteri ihtiyaçlarına göre ürün ve sistemlerini yeniden tasarlayabilmekte ve özelleştirilmiş çözümler geliştirebilmektedir. Bu esnek tasarım ve entegrasyon kabiliyeti, şirketin savunma sanayiindeki önemli rekabet avantajları arasında yer almaktadır. Şirket, uzun yıllara dayanan sektör deneyimi ve proje yönetimi kabiliyetiyle maliyet ve teslimat süresi açısından rekabetçi çözümler sunarken, mühendis ve teknikerlerden oluşan teknik insan kaynağı sayesinde faydalı yük entegrasyonu, ürün modifikasyonu ve farklı sistemlerin entegrasyonu gibi teknik gereksinimlere hızlı şekilde yanıt verebilmektedir. Bunun yanında, dost ve müttefik ülkelere yönelik ihracat faaliyetlerini sürdürmekte ve hedef pazarlarda ortak üretim modelleri ile iş birlikleri geliştirmektedir.

Best Grup faaliyetlerini Ankara Kahramankazan'da toplam 25.000 m<sup>2</sup> alana sahip 6 farklı tesiste sürdürmekte olup, Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'ndeki (HAB) yeni yatırımların tamamlanmasıyla üretim altyapısının ve operasyonel kapasitesinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Şirket, projelerin niteliğine göre hem ana yüklenici hem de alt yüklenici olarak faaliyet gösterebilmekte ve bu esnek iş modeli sayesinde savunma sanayiinde farklı ölçek ve nitelikteki projelerde yer alabilmektedir. Söz konusu mühendislik ve üretim altyapısı, Ar-Ge kabiliyeti, ürün çeşitliliği, ihracat potansiyeli ve esnek proje yapısı Best Grup'un büyüme ve yüksek katma değerli savunma teknolojileri alanındaki gelişim potansiyelini desteklemektedir.

## **Meta Mobilite Enerji A.Ş.**

Tera Yatırım Teknoloji Holding, Meta Mobilite Enerji A.Ş.'yi ortak olarak elektrikli mobilite pazarına girişini yapmıştır. Meta Mobilite, Türkiye genelinde elektrikli araçlar için şarj altyapısı kurmakta ve işletmektedir. Şirketin en dikkat çekici stratejik hamlesi, Türkiye'nin yerli otomobili TOGG'un şarj ağı Trugo ile imzaladığı iş birliğidir. Bu ortaklık sayesinde Meta Mobilite'nin şarj istasyonları, Trugo mobil uygulaması üzerinden doğrudan erişilebilir hale gelmiş ve milyonlarca potansiyel kullanıcıya ulaşım kapısı açılmıştır. Şirket ayrıca yalnızca şarj hizmeti sunmakla kalmayıp, enerji depolama teknolojileri ve yenilenebilir enerji üretimi alanlarında da faaliyet göstermeyi hedeflemektedir. Çin merkezli bir enerji teknolojisi şirketi ile gerçekleştirilen anlaşma kapsamında batarya tabanlı enerji depolama sistemlerinin tedariki ve satışı konusunda çalışmalar yürütülmektedir.

Bu yatırım, Tera Yatırım Teknoloji Holding'in yüksek büyüme potansiyeline sahip elektrikli mobilite pazarında konumlanmasını ve enerji alanında çeşitlendirilmiş bir gelir yapısı oluşturmasını sağlamaktadır. Holdingin Horizon Garden AVM çatısındaki Güneş Enerjisi Santrali (GES), Meta Mobilite ortaklığı ve enerji depolama girişimleri bir bütün olarak değerlendirildiğinde, sürdürülebilir enerji ekosisteminin tüm katmanlarını kapsayan entegre bir yatırım stratejisi ortaya çıkmaktadır. Elektrikli mobilite ve temiz enerji, önümüzdeki on yılın en güçlü büyüme alanlarından biri olmaya devam edecektir.

Meta Mobilite Enerji A.Ş.'nin sermayesinin %20'sini temsil eden paylar, Tera Grubu'nun yatırım stratejisi doğrultusunda gerçekleştirilen yeniden yapılandırma kapsamında 31.03.2026 tarihinde Tera Grubu şirketlerinden Tera Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye devredilmiştir. Söz konusu devir ile Meta Mobilite Enerji A.Ş.'deki yatırımın, Tera Grubu içerisinde ilgili yatırım stratejisi ve faaliyet alanına daha uygun bir yapı altında konumlandırılması amaçlanmıştır. Bu

kapsamda, mevcut durumda Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş. ile Meta Mobilite Enerji A.Ş. arasında doğrudan bir ortaklık ilişkisi bulunmamaktadır.

### **Manas Enerji Yönetimi San. ve Tic. A.Ş.**

Manas Enerji Yönetimi Sanayi ve Ticaret A.Ş., 1996 yılından bu yana Türkiye merkezli olarak akıllı ölçüm sistemleri ve enerji yönetimi çözümleri geliştiren bir teknoloji şirkettir. Şirket, ısı, elektrik, su ve gaz sayaçları ve modüllerinin yanı sıra gaz regülatörleri de dahil olmak üzere ölçüm ve algılama ürünleri; mobil sayaç okuma, su temini yönetimi ve akıllı şehirler gibi ağ ve iletişim çözümleri ve uzaktan sayaç okuma sistemleri, ön ödemeli sistemler ve analiz yazılımlarını içeren yazılım ve hizmetler sunmaktadır. Ayrıca sayaç okuma ve tahsisi, sayaç denetimi, onarım ve bakım ile yazılım destek hizmetleri de sunmaktadır. Doğalgaz dağıtım şirketlerine, belediyelere, su şebekelerine, elektrik dağıtım şirketlerine ve özel ve kamu kurumlarına hizmet vermektedir.

Küresel akıllı sayaç pazarının 2033 yılına kadar yaklaşık 58,7 milyar USD seviyesine ulaşması beklenirken, Türkiye'de EPDK tarafından başlatılan "Milli Akıllı Sayaç Sistemi" (MASS) projesi kapsamında 50 milyon elektrik abonesinin dönüşümü hedeflenmektedir. Şirketin en büyük stratejik avantajı, yerli üretim ve Ar-Ge kabiliyeti ile kamu ihalelerinde ve regülasyon destekli projelerde edindiği güçlü konumudur.

## 5. YÖNETİM KURULU ve KOMİTELER<sup>2</sup>

### YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

|                 |                               |
|-----------------|-------------------------------|
| Emre TEZMEN     | Yönetim Kurulu Başkanı        |
| Cebrail TAŞKIN  | Yönetim Kurulu Başkan Vekili  |
| Erdin ÖZEL      | Yönetim Kurulu Üyesi          |
| Kadir BOY       | Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi |
| Gürkan PARLAKAÇ | Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi |

### DENETİM KOMİTESİ ÜYELERİ

|                 |                                                         |
|-----------------|---------------------------------------------------------|
| Kadir BOY       | Denetim Komitesi Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |
| Gürkan PARLAKAÇ | Denetim Komitesi Üyesi, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi   |

### KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ ÜYELERİ<sup>3</sup>

|                  |                                                                                        |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| Kadir BOY        | Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                       |
| Gürkan PARLAKAÇ  | Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi                         |
| Süleyman ERTEKİN | Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi & Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Yöneticisi |

### RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ ÜYELERİ

|                 |                                                                         |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Kadir BOY       | Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi |
| Gürkan PARLAKAÇ | Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi   |

### ÜST YÖNETİM

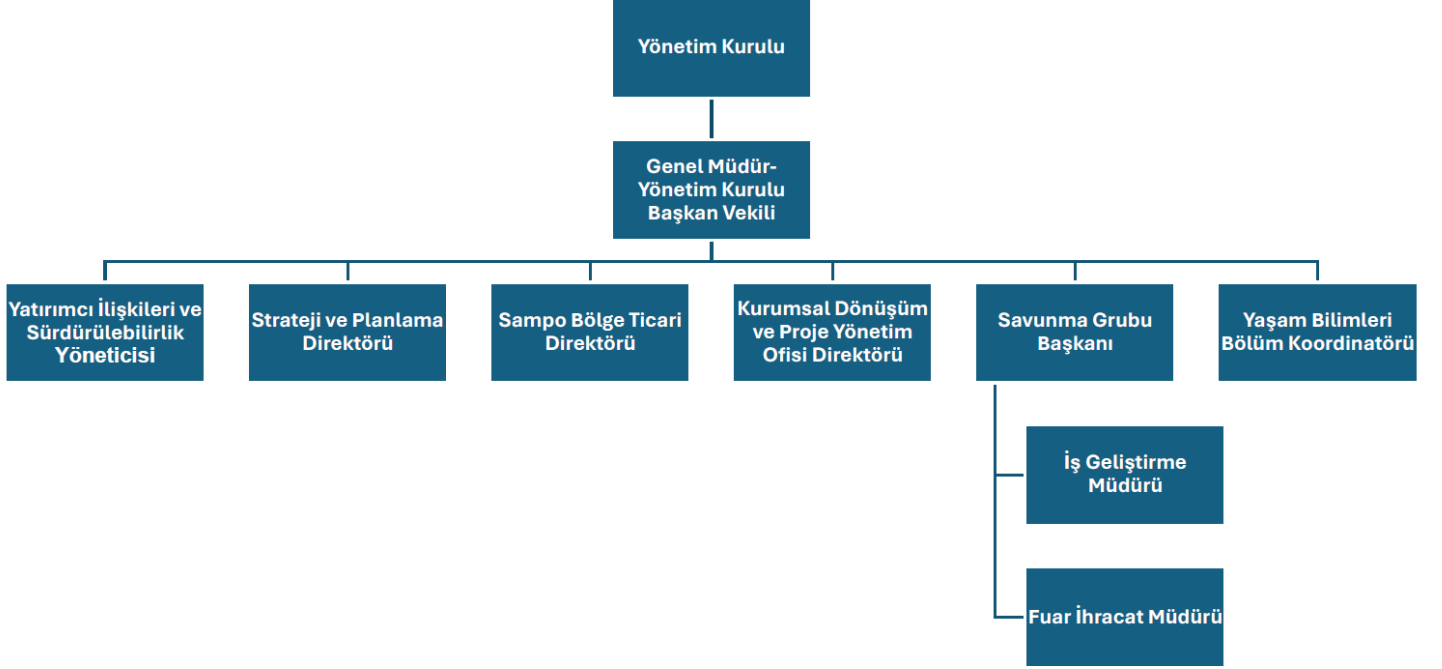
|                |                              |
|----------------|------------------------------|
| Cebrail Taşkın | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
|----------------|------------------------------|

<sup>2</sup> Şirketimizde 30.07.2026 tarihinde yapılan Genel Kurul sonrası YK üyeliklerinde ve Komitelerde değişiklikler olmuştur. Genel Kurulda Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak Feyzan Ersinan seçilmiş ve Gürkan Parlakaç'ın bağımsız sıfatı düşerek Yönetim Kurulu üyesi olmuştur. Buna istinaden Gürkan Parlakaç tüm komitelerden çıkarılmış yerine Feyzan Ersinan getirilmiştir. Bu değişikliklere ayrıca Raporlama Dönemi Sonrası Gelişmeler başlığından ulaşılabilir.

<sup>3</sup> Şirketimizde "Kurumsal Yönetim Komitesi" aynı zamanda "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de yerine getirmektedir.

## 6. YÖNETİM KURULU YAPISI ve ORGANİZASYON ŞEMASI

**TERA** TEKNOLOJİ  
YATIRIM HOLDİNG



## 7. FAALİYET DÖNEMİNE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

### 7.1. ÖZEL DURUM AÇIKLAMALARI

#### DLT Turizm Paylarının Devralınması(27.01.2026)

Şirketimiz tarafından 14.10.2025 tarihinde yapılan Özel Durum Açıklamasında, Şirketimizin faaliyet gösterdiği sektörlerde büyüme stratejisi ve yatırım portföyünü çeşitlendirme hedefleri doğrultusunda Türkiye'nin önde gelen çevrim içi seyahat platformlarından biri olan Tatilsepeti.com'un sahibi DLT Turizm ve Ticaret A.Ş.'nin ("DLT Turizm") sermayesini temsil eden payların Şirketimiz %100 oranında bağlı ortaklığı Tera Turizm ve Ticaret A.Ş. ("Tera Turizm") tarafından devralınmasına yönelik olarak mevcut pay sahipleriyle görüşmelere ve proje sözleşmelerinin müzakerelerine başlandığı, 17.11.2025 tarihinde ise işleme ilişkin Tera Turizm ile satıcılar arasında Pay Alım Satım Sözleşmesi akdedildiği kamuoyuna duyurulmuştur.

Bu kapsamda, Şirketimizin sermayesinin tamamına sahip olduğu bağlı ortaklığı Tera Turizm ile DLT Turizm'in pay sahipleri arasında akdedilen Pay Alım Satım Sözleşmesi uyarınca, DLT Turizm sermayesini temsil eden payların %100'ünün devrine ilişkin işlem, gerekli izin ve onayların alınmasını takiben 27.01.2026 itibarıyla tamamlanmıştır.

Söz konusu işlem sonucunda, DLT Turizm ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinin tamamı dolaylı olarak Şirketimiz bünyesine dahil olmuştur. DLT Turizm, Tatilsepeti.com markası ile çevrim içi seyahat ve turizm hizmetleri alanında faaliyet göstermekte olup, bu yatırımın Şirketimizin teknoloji ve dijital platformlar alanındaki büyüme stratejisine katkı sağlaması hedeflenmektedir.

### **1000 Yatırımlar Holding A.Ş. ile Meta Mobilite Enerji A.Ş.' de İş Ortaklığı ve Sermaye Artırımının Tamamlanması** (09.02.2026)

15.08.2025 tarihli özel durum açıklamamızda kamuya duyurulan; Şirketimizin, 1000 Yatırımlar Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklığı Meta Mobilite Enerji A.Ş.'ye tahsisli sermaye artırımını yoluyla iştirak etmesi sürecine ilişkin işlemler tamamlanmıştır.

Bu kapsamda, Meta Mobilite Enerji A.Ş.'nin sermaye artırımını işlemi 04.02.2026 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilmiş ve 09.02.2026 tarihli ve 11518 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan olunmuştur.

Gerçekleşen sermaye artırımını ve tescil işlemi neticesinde Şirketimiz, Meta Mobilite Enerji A.Ş.'nin sermayesinde %20 oranında pay sahibi olmuştur.

### **Finlandiya'daki Bağlı Ortaklığımız Sampo-Rosenlew Oy'de Sermaye Artırımı** (13.02.2026 – 26.02.2026)

Şirketimiz yönetim kurulunun 13.02.2026 tarihinde aldığı karar uyarınca Şirketimizin Finlandiya'da kurulu bağlı ortaklığı Sampo-Rosenlew Oy'da 2.000.000 Euro tutarında sermaye artırımını yapılmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda 26.02.2026 tarihi itibarıyla 1.999.992 Euro tutarında sermaye artırımını işlemi tamamlanmıştır.

### **Esas Sözleşme Güncellemesi** (17.02.2026)

Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş. güncel esas sözleşmesi, 17.02.2026 tarihli özel durum açıklaması ekinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

### **Manas Enerji Yönetimi Sanayi ve Ticaret A.Ş. Paylarının Satın Alınması**

Şirketimiz Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş. tarafından, payları Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir ve enerji yönetimi, akıllı sayaç sistemleri ile uzaktan okuma teknolojileri alanında faaliyet gösteren Manas Enerji Yönetimi Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Manas") paylarının devralınmasına ilişkin olarak, pay sahipleri ile 20.02.2026 tarihinde Pay Alım ve Satım Sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme kapsamında; 20.064.000 adet A grubu imtiyazlı payın tamamı ile 51.288.000 adet B grubu pay, 20.02.2026 itibarıyla Şirketimiz tarafından devralınmış olup, pay devri işlemleri 20.02.2026 tarihinde tamamlanmıştır. Devralınan söz konusu A ve B grubu payların toplamı, Manas'ın çıkarılmış sermayesinin %21,55'ini ve oy haklarının %36,86'sını temsil etmektedir.

Manas; elektrik, su ve doğalgaz sayaçları ile bu sayaçlara entegre uzaktan okuma, veri toplama ve enerji yönetim sistemleri geliştiren, Ar-Ge ve yerli üretim kabiliyeti bulunan teknoloji odaklı bir şirkettir. Şirket, enerji verimliliği ve dijital altyapı çözümleri alanında faaliyet göstermektedir. Bu yatırım ile birlikte, Şirketimizin teknoloji yatırımları portföyü ile Manas'ın üretim, Ar-Ge ve saha uygulama kabiliyetleri arasında önemli sinerji yaratılması hedeflenmektedir.

### **Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adaylarının Belirlenmesi ve SPK'ya Başvuru Yapılması**

Şirketimiz yönetim kurulu 09.03.2026 toplanarak Şirketimizin kurumsal yönetim komitesinin sayın Kadir BOY ve sayın Gürkan PARLAKAÇ'ın bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmelerine ilişkin 09.03.2026 raporu uyarınca sayın Kadir BOY ve sayın Gürkan PARLAKAÇ'ın bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilmeleri için genel kurulun onayına sunulmak üzere Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulmasına karar vermiştir.

### **Sermaye Artırımından Elde Edilen Fonun Kullanımına İlişkin Rapor**

Sermaye artırımı kapsamında elde edilen toplam 1.025.322.958,52 TL tutarındaki fonun kullanımına ilişkin fiili gerçekleştirmeler, SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 33'üncü maddesi kapsamında Denetim Komitesi tarafından değerlendirilmiştir. İnceleme sonucunda, sermaye artırımı kapsamında sağlanan fonun 55.142.932,00 TL'lik kısmının finansal borç ödemelerinde, 51.518.310,00 TL'lik kısmının işletme sermayesi ihtiyacı ve faaliyet giderlerinin finansmanında, 105.886.750,00 TL'lik kısmının ise yapılmakta olan yatırımlara ilişkin ödemelerde kullanıldığı tespit edilmiştir. Böylelikle toplam fonun %20,73'üne karşılık gelen 212.547.992,00 TL tutarında kullanım gerçekleştirilmiş olup, kalan 812.774.966,52 TL tutarındaki fon bakiyesi Şirket hesaplarında muhafaza edilmektedir. Şirket tarafından kullanılan fonların, sermaye artırımı izahnamesinde belirtilen kullanım alanlarına uygun şekilde değerlendirildiği sonucuna ulaşılmıştır.

### **Finansal Duran Varlık Satışı Meta Mobilite Enerji A.Ş. (31.03.2026)**

31.03.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı kapsamında, Şirketimizin Meta Mobilite Enerji A.Ş.'de sahip olduğu ve sermayenin %20'sini temsil eden 209.377.464 adet payın, Tera Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye devri gerçekleştirilmiştir. Pay devir sözleşmesi aynı tarihte imzalanmış ve işlem tamamlanmıştır.

Söz konusu işlem, 7.000.000 ABD Doları karşılığı 299.919.900 TL bedel üzerinden gerçekleştirilmiş olup, işlem kapsamında Meta Mobilite Enerji A.Ş.'nin toplam şirket değeri yaklaşık 1,5 milyar TL olarak oluşmuştur.

## **Finansal Duran Varlık Satışı DLT Turizm ve Ticaret A.Ş. (31.03.2026)**

31.03.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı kapsamında, Şirketimizin bağlı ortaklığı Tera Turizm ve Ticaret A.Ş.'nin, DLT Turizm ve Ticaret A.Ş.'de sahip olduğu %49 oranındaki payın, Tera Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye devri gerçekleştirilmiştir. Pay devir sözleşmesi aynı tarihte imzalanmış ve işlem tamamlanmıştır.

İşleme konu şirkete ilişkin yapılan değerleme çalışmasında, DLT Turizm ve Ticaret A.Ş.'nin toplam şirket değeri 31.10.2025 tarihi itibarıyla yaklaşık 3,5 milyar TL – 4,2 milyar TL aralığında hesaplanmıştır.

### **Best Grup Savunma Sanayi Ticaret A.Ş. Paylarının Devralınması**

Şirketimiz tarafından 19.12.2025 tarihinde yapılan Özel Durum Açıklamasında, Şirketimiz ile Best Grup Savunma Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Best Grup") toplam 100.000.000 TL tutarındaki ödenmiş sermayesinin %70'ini temsil eden 2.800.000 adet payın Şirketimize devrine ilişkin 19.12.2025 tarihli Pay Alım Satım Sözleşmesinin akdedildiği ve pay devrine ilişkin işlemlerin gerekli izin ve onayların alınmasını takiben tamamlanmasının hedeflendiği duyurulmuştur.

Şirketimizin 02.01.2026 tarihli özel durum açıklamasında; Best Grup Savunma Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'nin toplam ödenmiş sermayesinin %70'ini temsil eden payların Şirketimize devrine ilişkin Rekabetin Korunması Hakkında Kanun ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Rekabet Kurumu'na başvuruda bulunduğu, 02.03.2026 tarihli özel durum açıklamasında ise Rekabet Kurulundan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğde (Tebliğ No. 2010/4) Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Tebliğ No. 2026/2) 11 Şubat 2026 tarihli ve 33165 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmış olup işbu değişiklik ile bildirim tabi işlemler için öngörülen ciro eşikleri yükseltilmiş olduğu ve bu kapsamda 02.03.2026 tarihinde tarafımıza tebliğ edilen Rekabet Kurumu yazısı uyarınca şirketimiz tarafından yapılan bildirim konusu işlemin, mezkur tebliğin 7. maddesinde öngörülen ciro eşiklerinin aşılmaması nedeniyle izne tabi olmadığı bildirilmiştir.

Bu kapsamda, Şirketimizin 19.12.2025 tarihinde akdettiği Pay Alım Satım Sözleşmesi uyarınca, Best Grup Savunma Sanayi Ticaret Anonim Şirketi'nin sermayesini temsil eden payların %70'inin devrine ilişkin işlem, gerekli izin ve onayların alınmasını takiben 03.04.2026 itibarıyla tamamlanmıştır.

Best Grup Savunma, 2010 yılından bu yana savunma ve güvenlik sanayinde faaliyet gösteren, mühendislik odaklı çözümler geliştiren bir savunma sanayii şirkettir. Şirket; zırhlı araçlar, silah sistemleri, uzaktan kumandalı iş makineleri, insansız kara araçları, gizli zırhlama çözümleri ve entegre tesis güvenlik sistemleri gibi geniş ürün ve hizmet yelpazesıyla son kullanıcı ihtiyaçlarına yanıt vermektedir. Best Grup Savunma, sahip olduğu Ar-Ge yetkinliği, proje ve süreç yönetimi deneyimi ile savunma sanayiine maliyet etkin ve rekabetçi çözümler sunmakta, ihracat ve ortak üretim modelleriyle yurt içi ve yurt dışı pazarlarda faaliyet göstermektedir.

Bu kapsamda, Şirketimiz tarafından gerçekleştirilecek pay devri işleminin tamamlanmasını takiben Best Grup'un faaliyet alanlarının ve iş birliklerinin Şirketimizin konsolide yapısı içerisinde daha da güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

**Dolaylı Bağlı Ortaklığımızın Prizma Pres Matbaacılık Yayıncılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. (PRZMA) Paylarını Devralmasına İlişkin Görüşmelere Başlanması** (29.04.2026)

Şirketimizin dolaylı bağlı ortaklığı DLT Turizm ve Ticaret A.Ş. tarafından, Prizma Pres Matbaacılık Yayıncılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin pay sahipleri Sayın Metin Kuru ve Sayın Raşit Kuru'ya ait A grubu ve B grubu payların devralınmasına yönelik olarak görüşmelere başlanmıştır. Söz konusu görüşmeler henüz bağlayıcı nitelikte olmayıp, süreç kapsamında yapılacak inceleme, değerlendirme ve müzakerelerin sonucuna göre yatırım kararına ilişkin gelişmeler ayrıca kamuya açıklanacaktır.

**Sermaye Artırımından Elde Edilen Fonun Kullanımına İlişkin Rapor** (18.05.2026)

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 16.10.2025 tarihinde onaylanan izahnamede belirtilen fon kullanım yerlerine ilişkin olarak, SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 33'üncü maddesi uyarınca, sermaye artırımından elde edilen fonun kullanımına dair fiili gerçekleştirmeler Denetim Komitesi tarafından hazırlanan rapor ile kamuya açıklanmıştır. Şirketimiz, sermaye artırımını yoluyla halka arz kapsamında elde ettiği fonu izahnamede belirtilen fon kullanım yerlerine uygun şekilde değerlendirmiştir.

**Dolaylı Bağlı Ortaklığımız DLT Turizm ile PRZMA Pay Sahipleri Arasında Bağlayıcı Pay Alım Satım ve Devir Sözleşmesi İmzalanması** (26.06.2026)

Şirketimizin dolaylı bağlı ortaklığı DLT Turizm ve Ticaret A.Ş. tarafından, PRZMA pay sahipleri Sayın Metin Kuru ve Sayın Raşit Kuru ile 26.06.2026 tarihinde bağlayıcı nitelikte bir Pay Alım Satım ve Devir Sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında PRZMA'nın çıkarılmış sermayesinin yaklaşık %29,9'una tekabül eden toplam 23.176.470,59 adet payın (3.176.470,59 adedi A grubu, 20.000.000 adedi B grubu) DLT Turizm ve Ticaret A.Ş. tarafından devralınması öngörülmektedir. 20.000.000 adet B grubu payın devri 30.06.2026 tarihinde gerçekleştirilmiş; A grubu paylar PRZMA'nın bu yıl gerçekleştireceği genel kurul toplantısı akabinde devredilecektir. A ve B grubu payların devir işlemlerinin tamamlanması ile birlikte PRZMA'nın yönetim kontrolünün DLT Turizm ve Ticaret A.Ş. tarafından elde edileceği öngörülmekte olup, SPK'nın II-26.1 sayılı Pay Alım Teklifi Tebliği kapsamında zorunlu pay alım teklifi fiyatı pay başına 23,50 TL olarak hesaplanmaktadır.

**2025 Yılı Kârının Dağıtımı ve Bedelsiz Sermaye Artırımına İlişkin Yönetim Kurulu Kararı** (26.06.2026)

Yönetim Kurulumuzun 26.06.2026 tarihli toplantısında; TFRS'ye göre hazırlanan 2025 mali yılı finansal tablolarına göre Şirket'in 2.435.521.603,04 TL net dönem karı; VUK kayıtlarına göre ise 1.847.765.219,23 TL net dönem karı bulunduğu görülmüştür. Bu kapsamda, VUK'a göre hazırlanan 2025 mali yılı tablolarına göre 1.847.765.219,23 TL olan net dönem karının 1.755.376.958,27 TL'lik kısmının pay sahiplerine bedelsiz pay olarak ödenmesinin genel kurulun onayına sunulmasına; bunun yanı sıra 211.599.799,91 TL sermaye düzeltmesi olumlu farkları,

27.857.269,79 TL emisyon primleri, 1.005.972,03 TL olağanüstü yedekler dahil toplamda 1.995.840.000 TL tutarında bedelsiz sermaye artırımını yapılması için yönetim kurulu kararı alınmasına karar verilmiştir.

## **Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Atanması ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliklerine İlişkin Duyuru** (29.06.2026)

Şirketimiz bünyesinde Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliği görevlerini yürüten Sn. Alper GÜR bu görevlerinden ayrılmış olup, yerine Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisanslarına (sicil numaraları 934194 ve 942822) sahip Sn. Süleyman ERTEKİN'in Şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi olarak atanmasına ve Şirketimizin kurumsal yönetim komitesine atanmasına karar verilmiştir.

## **7.2. FİNANSAL DURUM ve HİSSE SENEDİ PERFORMANSI**

### **7.2.1. DÜNYA, TÜRKİYE VE SEKTÖREL GELİŞMELER**

#### **2026 Yılı Küresel Ekonomik Görünüm Değerlendirmesi**

2026 Yılı Küresel Ekonomik Görünüm Değerlendirmesi 2026 yılının ilk aylarında küresel ekonomik aktivite, yıl başındaki beklentilere kıyasla görece dirençli bir görünüm sergilemiştir. Özellikle yapay zekâ ve teknoloji yatırımlarının güçlü seyretmesi, bazı ekonomilerde iç talebin dayanıklılığını koruması ve finansal koşulların büyümeyi desteklemeye devam etmesi küresel aktiviteye katkı sağlamıştır. Bununla birlikte Şubat ayı sonunda Orta Doğu'da başlayan çatışma ve Hürmüz Boğazı üzerinden enerji taşımacılığında ortaya çıkan aksaklıklar, küresel ekonomik görünümün yönünü önemli ölçüde değiştirmiştir. Enerji fiyatlarındaki yükseliş, özellikle net enerji ithalatçısı ekonomiler üzerinde büyüme, dış denge ve enflasyon kanalları üzerinden baskı oluştururken; enerji ihracatçısı ülkeler ile küresel teknoloji değer zincirine daha güçlü entegre ekonomilerin görece olumlu ayrışmasına neden olmuştur. Jeopolitik risklerin ekonomik etkileri yalnızca petrol ve doğal gaz fiyatlarıyla sınırlı kalmamıştır. Enerji arzına ilişkin belirsizlikler; ulaştırma, gıda ve sanayi üretim maliyetleri üzerinden daha geniş bir fiyat baskısı yaratırken, ticaret yollarındaki değişimler ve tedarik zincirlerindeki aksamalar şirketlerin üretim, stok ve yatırım kararlarını da etkilemiştir. Arz kaynaklı enflasyon baskılarının yeniden güçlenmesi ise merkez bankalarının para politikalarında daha ihtiyatlı hareket etmesine ve küresel finansman koşullarının beklenenden daha uzun süre sıkı kalabileceğine ilişkin beklentilerin güçlenmesine yol açmıştır. IMF'nin Nisan 2026 tarihli projeksiyonlarına göre küresel büyümenin %3,1 seviyesinde gerçekleşmesi beklenirken, küresel manşet enflasyonun %4,4 seviyesine yükselmesi öngörülmüştür. IMF'nin enerji fiyatlarının daha sert yükseldiği, enflasyon beklentilerinin bozulduğu ve finansal koşulların sıkılaştığı olumsuz senaryosunda ise küresel büyümenin %2,5'e gerilemesi, enflasyonun %5,4'e yükselmesi öngörülmektedir. Para politikası cephesinde merkez bankalarının duruşları giderek farklılaşırken, jeopolitik gelişmelerin enflasyon ve büyüme üzerindeki karşıt etkileri politika kararlarını daha

karmaşık hale getirmiştir. Bu gelişmeler ışığında küresel ekonomi; enerji maliyetleri, finansman koşulları ve jeopolitik risklerin belirlediği daha kırılgan ve belirsiz bir görünüm sergilemektedir. Mayıs-Haziran döneminde ise küresel görünüm, jeopolitik risklerin dalgalı seyriyle şekillenmeye devam etmiştir. İran ile ABD arasında Haziran ayı içerisinde sağlanan ateşkes adımları ve taraflar arasındaki mutabakat, emtia fiyatlarının Nisan ayındaki zirve seviyelerinden gerilemesine katkı sağlamıştır. Buna karşın enerji fiyatları savaş öncesindeki seviyelerin yaklaşık %25 üzerinde kalmış; petrol vadeli fiyatlarının görünümü de yıl sonuna kadar enerji arzına ilişkin aksaklıkların ve yüksek jeopolitik risk algısının tamamen ortadan kalkmadığına işaret etmiştir. Para politikası cephesinde ABD Merkez Bankası, Haziran toplantısında federal fonlama faizinin hedef aralığını %3,50 -%3,75 seviyesinde sabit tutmuştur. Genel çerçevede küresel ekonomi, yapay zekâ ve teknoloji yatırımlarının sağladığı büyüme desteğine rağmen jeopolitik riskler ve enerji fiyatlarındaki oynaklığın belirlediği kırılgan bir dengede seyretmektedir. Önümüzdeki dönemde küresel görünümün yönü büyük ölçüde Orta Doğu'daki gelişmelerin seyri, enerji akışının normalleşme hızı ve büyük merkez bankalarının enerji kaynaklı enflasyon baskılarına vereceği tepki tarafından belirlenecektir. Enerji arzındaki kesintilerin azalması ve jeopolitik tansiyonun gerilemesi halinde emtia fiyatlarının normalleşmesi, dezenflasyon sürecinin yeniden güç kazanması ve finansal koşulların kademeli olarak rahatlaması mümkün görünmektedir. Buna karşılık çatışmaların yeniden yoğunlaşması veya enerji ve ticaret akışlarında daha kalıcı bozulmalar yaşanması, büyümeyi aşağı çekerken enflasyonu yukarı taşıyarak para politikası açısından daha zorlu bir denge yaratabilir. Bu çerçevede 2026 yılının ikinci yarısında küresel ekonominin temel dengesi, teknoloji yatırımlarının sağladığı büyüme desteği ile jeopolitik ve enerji kaynaklı maliyet baskıları arasında şekillenebilir.

## **Türkiye 2026 Yılı Ekonomik Değerlendirme**

2026'nın ilk ayları, Türkiye ekonomisi açısından dezenflasyon programının ilerleme kaydetmeye devam ettiği ancak dış şoklara karşı dayanıklılığın da sınandığı bir dönem olmuştur. TÜİK verilerine göre Türkiye ekonomisi 2026 yılının ilk çeyreğinde yıllık bazda %2,5 büyümüştür. Para politikası tarafında TCMB, Ocak ayında politika faizini %38'den %37'ye indirirken temkinli ve veri odaklı duruşunu sürdürmüştür. 30 Ocak itibarıyla brüt uluslararası rezervleri 218,2 milyar ABD dolarına yükselmiş olan TCMB'nin Kur Korumalı Mevduat bakiyesi ise hesap açma ve yenileme uygulamasının sona ermesinin ardından neredeyse sıfır seviyesine gerilemiştir. TL mevduatın toplam mevduat içerisindeki payının %60 seviyelerinde istikrar kazanması da Türk lirasına geçiş ve finansal normalleşme açısından olumlu bir gelişme olmuştur. Ancak 28 Şubat'ta başlayan Orta Doğu kaynaklı çatışma ve beraberindeki enerji şoku, yılın başındaki görece olumlu görünüm üzerinde baskı oluşturmuştur. Petrol ve doğal gaz fiyatlarındaki yükseliş Türkiye gibi net enerji ithalatçısı ekonomiler açısından ithalat maliyetleri, cari denge, döviz kuru ve enflasyon görünümü üzerinden önemli bir risk yaratmıştır. TCMB, Mart, Nisan ve Haziran toplantılarında politika faizini %37 seviyesinde sabit tutmuş; Haziran kararında jeopolitik gelişmeler nedeniyle enerji fiyatlarındaki oynaklık ve yüksek seyrin devam ettiğine özellikle dikkat çekmiştir. Jeopolitik gelişmelerin finansal piyasalara yansıdığı dönemde TCMB brüt uluslararası rezervleri de önceki yüksek seviyelerinden gerileyerek Mayıs Enflasyon Raporu döneminde 165,5 milyar ABD doları seviyesinde gerçekleşmiştir. Yılın ilk altı ayında aylık enflasyon dalgalı bir seyir izlemekle birlikte, ikinci çeyreğin sonuna doğru

aylık fiyat artış hızında belirgin bir yavaşlama görülmüştür. Ocak ayında aylık tüketici enflasyonu %4,84 seviyesinde gerçekleşirken, Mayıs ayında %1,7 1'e, Haziran ayında ise %0,99'a gerilemiştir. Haziran itibarıyla yıllık tüketici enflasyonu %32,11 seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu görünüm, ikinci çeyreğin sonuna doğru aylık fiyat artış hızında yavaşlamaya işaret etmekle birlikte; hizmet fiyatlarındaki katılık, enerji maliyetleri ve enflasyon beklentileri fiyat istikrarı açısından temel risk unsurları olmayı sürdürmektedir.

Diğer yandan enflasyon beklentilerinde yılın ikinci çeyreğinde görülen bozulma, dezenflasyon sürecinin henüz tam olarak yerleşmediğine işaret etmektedir. TCMB Piyasa Katılımcıları Anketi'nde 2026 yıl sonu enflasyon beklentisi Nisan ayında 2,2 puan artışla %27,5 seviyesine yükselmiştir. Bu görünüm, özellikle hizmet enflasyonundaki katılık ve enerji kaynaklı maliyet baskıları nedeniyle fiyat istikrarının yalnızca para politikasıyla değil, maliye politikası ve yapısal adımlarla da desteklenmesinin önemini artırmaktadır.

Büyüme beklentilerinde de yıl içerisinde aşağı yönlü bir revizyon süreci izlenmiştir. IMF'nin Nisan 2026 Dünya Ekonomik Görünüm tahminlerinde Türkiye için 2026 yılı reel büyüme beklentisi %3,4 seviyesinde bulunurken, Temmuz güncellemesinde bu tahmin %2,9'a gerilemiştir. Sıkı finansal koşullar, iç talepteki dengelenme ve yüksek enerji maliyetleri yılın geri kalanında büyüme üzerinde sınırlayıcı unsurlar olarak öne çıkmaktadır. TCMB de Türkiye'nin ihracat ağırlıklı küresel büyüme endeksine ilişkin 2026 tahminini yılın ikinci Enflasyon Raporu'nda önceki rapora göre 0,6 puan aşağı revize etmiş ve dış talep görünümünün zayıfladığına dikkat çekmiştir.

Finansal piyasalar da söz konusu dalgalı makroekonomik görünümü ve jeopolitik riskleri doğrudan fiyatlamıştır. Artan enerji maliyetleri, küresel finansman koşullarındaki belirsizlik ve enflasyon beklentilerindeki yükseliş, faiz indirim sürecinin zamanlamasına ilişkin belirsizliği artırmaktadır. Buna karşılık dezenflasyon sürecinin güçlenmesi, enerji fiyatlarında normalleşme ve küresel risk iştahındaki iyileşme önümüzdeki dönemde Türk lirası varlıklara yönelik görünümü destekleyebilecek temel unsurlar olarak değerlendirilmektedir. TCMB de jeopolitik gelişmelerin küresel finansal koşullarda sıkılaşmaya neden olduğuna ve enerji fiyatlarının yurt içi enflasyon görünümü üzerindeki etkisine dikkat çekmektedir.

Genel çerçevede Türkiye ekonomisinin 2026 yılının ikinci yarısındaki görünümünde dezenflasyonun seyri, enerji fiyatları, dış talep ve finansman koşulları temel belirleyiciler olabilir. Jeopolitik risklerin azalması ve enerji fiyatlarında kalıcı bir normalleşme sağlanması halinde enflasyon görünümündeki iyileşmenin güçlenmesi ve para politikasında kademeli normalleşme alanının oluşması mümkün görünmektedir. Buna karşılık enerji fiyatlarının yeniden yükselmesi; ithalat maliyetleri ve cari denge üzerinden döviz kuru baskısını artırırken, maliyet kanalıyla enflasyon görünümünü bozarak faiz indirim alanını sınırlayabilir. Bu nedenle güçlü ve kalıcı dezenflasyonun sağlanması ile dış şoklara karşı makroekonomik dayanıklılığın korunması, yılın geri kalanında ekonomi k görünüm açısından temel önemini korumaktadır.

2026 yılının ilk yarısı, Türkiye sermaye piyasalarının derinleşme eğilimini sürdürdüğü bir dönem oldu. Borsa İstanbul piyasa değeri Mayıs 2026 itibarıyla 21.943 milyar TL'ye ulaşarak 2025 yıl sonundaki 17.534 milyar TL seviyesinin belirgin biçimde üzerine çıktı; sektörel dağılımda mali kesimin ağırlığı artarken sınai payı gerilemeye devam etti. Pay piyasasında işlem gören şirket sayısı 606'ya ulaştı. Kurumsal tarafta güçlü bir büyüme dikkat çekiyor; kurumsal yatırımcıların portföy büyüklüğü Nisan 2026 itibarıyla 12.938 milyar TL'ye, yatırım fonlarının portföy değeri ise Mayıs 2026'da 9.468 milyar TL'ye ulaştı. Aracı kurumların 2025 bilançosu da bu ivmeyi teyit ediyor; toplam varlıklar 632 milyar TL, net kâr ise 94,7 milyar TL olarak gerçekleşti. Yatırımcı tercihleri açısından tablo iki yönlü bir görünüm sunuyor. Yurtiçi yerleşiklerde mevduatın ağırlığı %56 civarında korunurken, pay senedi ve borçlanma araçlarının payı görece sınırlı kaldı; buna karşın yabancı yatırımcıların pay piyasası işlem hacmindeki payı 2026 Nisan itibarıyla yaklaşık %37'ye çıkarak son yılların en yüksek seviyelerine ulaştı. Öte yandan, pay senedi yatırımcı sayısı 2023'teki 7,6 milyonluk zirveden gerileyerek Mayıs 2026'da 6,6 milyon seviyesine indi ve aktif hesap sayısındaki düşüş bireysel katılımı bir soğuma olduğuna işaret ediyor. Özel sektör borçlanma aracı stokunun 845 milyar TL'ye ulaşması ve kredili işlem hacminin 120,9 milyar TL'ye çıkması ise piyasanın alternatif finansman ve kaldıraç araçlarında büyümeye devam ettiğini gösteriyor. Genel görünüm; kurumsallaşmanın ve yabancı ilgisinin güçlendiği, bireysel katılımın ise nispeten temkinli seyrettiği dengeli bir yarıya işaret ediyor.

## 7.2.2. FİNANSAL DURUM

### TEHOL (Konsolide) — ÖZET FİNANSAL TABLOLAR

#### ■ FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)

| Kalemler                | 30.06.2026            | 31.12.2025            | Δ (%)         |
|-------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|
| Toplam Dönen Varlıklar  | 14.796.095.115        | 6.652.898.318         | 122,40%       |
| Toplam Duran Varlıklar  | 11.127.477.428        | 6.788.891.270         | 63,91%        |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b> | <b>25.923.572.543</b> | <b>13.441.789.588</b> | <b>92,86%</b> |

| Kalemler                         | 30.06.2026            | 31.12.2025            | Δ (%)         |
|----------------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|
| Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler | 12.039.246.446        | 2.531.832.245         | 375,52%       |
| Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler | 2.072.980.406         | 727.597.651           | 184,91%       |
| Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar    | 10.558.694.728        | 9.529.180.487         | 10,80%        |
| Toplam Özkaynaklar               | 11.811.345.691        | 10.182.359.692        | 16,00%        |
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>          | <b>25.923.572.543</b> | <b>13.441.789.588</b> | <b>92,86%</b> |

#### ■ KÂR VEYA ZARAR TABLOSU

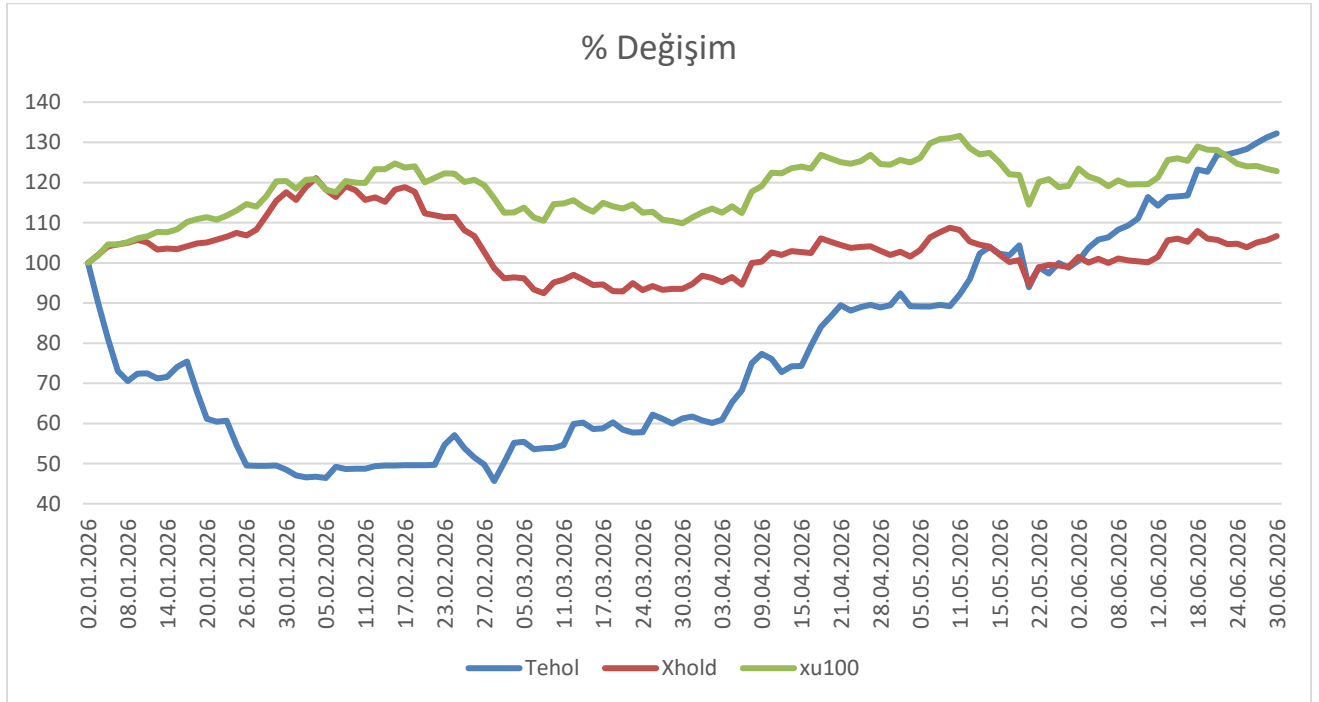
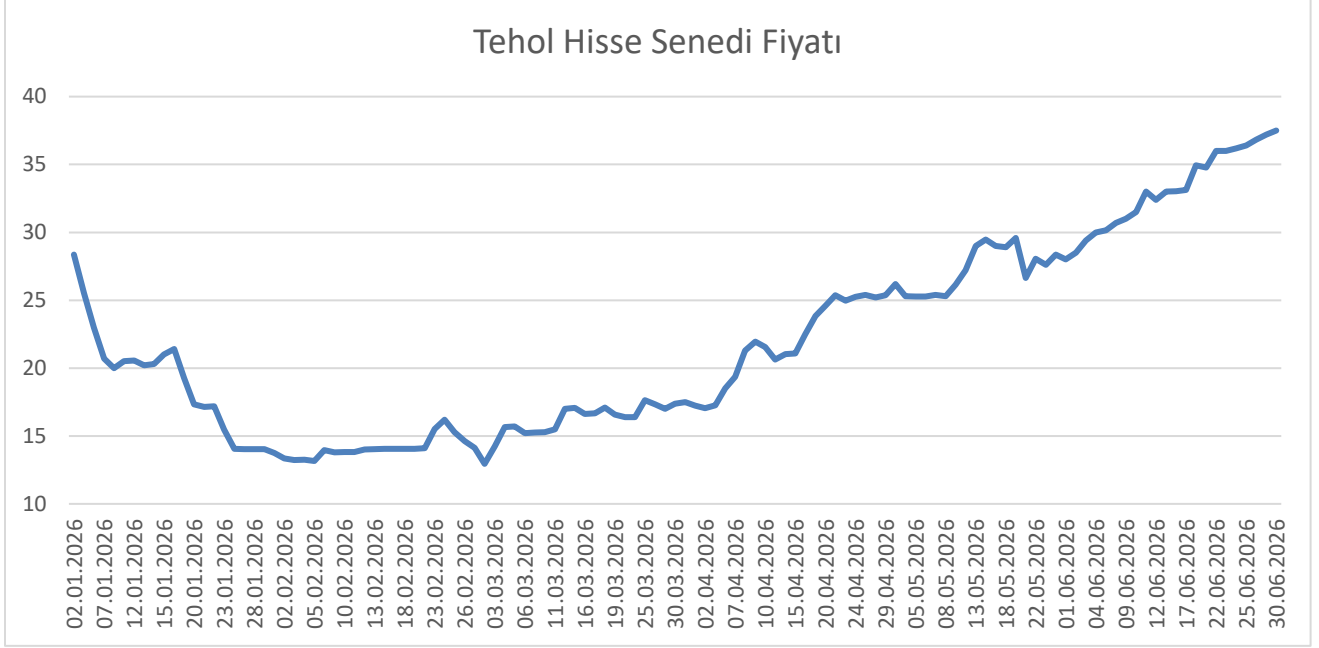
|                                                     | 30.06.2026           | 30.06.2025           | Δ (%)           |
|-----------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------|
| Hasılat                                             | 4.563.411.092        | 77.542.318           | 5785,06%        |
| Satışların Maliyeti (-)                             | (3.957.587.428)      | (60.291.025)         | 6464,14%        |
| <b>BRÜT KAR (ZARAR)</b>                             | <b>605.823.664</b>   | <b>17.251.293</b>    | <b>3411,76%</b> |
| <b>ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)</b>                  | <b>144.495.856</b>   | <b>(116.514.198)</b> | <b>N.A.</b>     |
| <b>FİNANSMAN GELİRİ/GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI</b> | <b>3.885.236.996</b> | <b>1.639.259.077</b> | <b>137,01%</b>  |
| <b>VERGİ ÖNCESİ KAR (ZARAR)</b>                     | <b>1.943.227.980</b> | <b>1.568.042.702</b> | <b>23,93%</b>   |
| Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri        | (728.713.280)        | (487.335.683)        | 49,53%          |
| <b>DÖNEM NET KARI (ZARARI)</b>                      | <b>1.214.514.700</b> | <b>1.080.707.019</b> | <b>12,38%</b>   |

#### ■ FİNANSAL ORANLAR

|                                                         | 30.06.2026 | 31.12.2025 |
|---------------------------------------------------------|------------|------------|
| Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler (Cari Oran) | 1,23       | 2,63       |
| Borç/Özsermaye Oranı                                    | 73,00%     | 2,00%      |
| Toplam Özkaynaklar / Toplam Kaynaklar                   | 45,56%     | 75,75%     |
| Toplam Yükümlülükler / Toplam Özkaynak (Kaldıraç)       | 1,19       | 0,32       |
| Borçluluk Oranı (Toplam Yükümlülük / Toplam Varlık)     | 54,44%     | 24,25%     |

### 7.2.3. HİSSE SENEDİNİN DÖNEM PERFORMANSI

Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş. (TEHOL) hisse senedi, 01.01.2026-30.06.2026 dönemi fiyat grafiği aşağıdaki gibidir.



## 8. DİĞER HUSUSLAR

### 8.1. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim kurulu başkan ve üyeleriyle genel müdür, genel koordinatör, genel müdür yardımcıları gibi üst yöneticilere cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 17.792.534 TL'dir.

### 8.2. RAPORLAMA DÖNEMİ SONRASI GELİŞMELER

Bu bölümde, 30 Haziran 2026 raporlama dönemi kapanışından sonra gerçekleşen ve kamuoyuna özel durum açıklaması olarak bildirilen önemli gelişmeler yer almaktadır.

#### Tera Robotik Sanayi ve Teknoloji A.Ş. Paylarının Devralınması (27.07.2026)

Şirketimiz ile Tera Yatırım Holding A.Ş. arasında 27.07.2026 tarihinde imzalanan Pay Devir Sözleşmesi uyarınca; Tera Robotik Sanayi ve Teknoloji A.Ş.'nin 1.000.000,00 TL tutarındaki sermayesinin %80'ine tekabül eden, beheri 1,00 TL nominal değerde 800.000 adet nama yazılı payın tamamı, payların nominal değeri esas alınarak belirlenen toplam 800.000,00 TL bedelle Şirketimiz tarafından devralınmıştır. İşlem sonucunda Tera Robotik Sanayi ve Teknoloji A.Ş., Şirketimizin bağlı ortaklığı hâline gelmiştir. Devir işlemi, 26.06.2026 tarihinde kurulan Tera Robotik'in vasıtasıyla robotik ve otomasyon teknolojileri alanındaki yatırımların Şirketimiz bünyesinde toplanması ve teknoloji yatırımlarının tek çatı altında yönetilmesi amacıyla gerçekleştirilmiştir. Devre konu şirket yeni kurulmuş olup faaliyete başlamamıştır. İşlem, SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında ilişkili taraf işlemi niteliğinde olup oransal eşiklerin altında kalmaktadır.

#### Münhasır Alt Distribütörlük ve Stratejik İşbirliği Sözleşmesi İmzalanması (29.07.2026)

Şirketimizin bağlı ortaklığı Tera Robotik Sanayi ve Teknoloji A.Ş. ile Lumison Teknoloji ve Robotik Sanayi Ticaret A.Ş. arasında münhasır "Alt Distribütörlük, Sistem Entegratörlüğü ve Stratejik İşbirliği Sözleşmesi" imzalanmıştır. Sözleşme uyarınca Şirketimiz, Lumison'un ana üretici Yushu Technology Co., Ltd. (Unitree Robotics) ile akdettiği ulusal düzeyde Türkiye distribütörlük anlaşmasına dayanarak; Unitree markalı robotik ürünlerin (dört ayaklı ve insansı robotlar, robotik kollar, LIDAR ve motor sistemleri ile ilgili yazılım ve aksesuarlar) ülkemiz sınırları içerisinde satışı bakımından münhasır yetkili alt distribütör, sistem entegratörü ve stratejik proje ortağı sıfatıyla faaliyet gösterecektir.

#### 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısının Gerçekleştirilmesi (30.07.2026)

Şirketimizin 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 30.07.2026 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Toplantıda;

**Faaliyet Raporu ve Bağımsız Denetim Raporu:** Her iki raporun da önceden pay sahiplerinin erişimine açıldığı belirtildi. Raporların okunmuş sayılması oy çokluğu ile kabul edildi. Bağımsız

denetim görüşü toplantıda hazır bulunan Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. temsilcisi tarafından pay sahiplerine okundu.

**2025 Finansal Tabloları:** Finansal tablolar oy birliğiyle onaylandı.

**Yönetim Kurulu İbrası:** Yönetim Kurulu üyeleri, 2025 yılı faaliyet ve işlemlerinden dolayı ayrı ayrı oy çokluğuyla ibra edildi.

**Kâr Dağıtımı:** 2025 yılı net dönem kârının yasal kayıtlara göre 1.847.765.219,23 TL olduğu, bunun 1.755.376.958,27 TL'lik kısmının pay sahiplerine bedelsiz pay olarak dağıtılması, kalan kısmın ise olağanüstü yedeklere aktarılması oy çokluğuyla kabul edildi.

**Yönetim Kurulu Seçimi:** Yönetim Kurulu'nun 6 üyeden oluşmasına ve görev süresinin 3 yıl olmasına karar verildi. Yönetim Kurulu üyeleri (Emre Tezmen, Cebail Taşkın, Erdin Özel, Gürkan Parlakaç) ile bağımsız üyeler (Kadir Boy, Feyzan Ersinan) oy çokluğuyla seçildi.

**Yönetim Kurulu Ücretleri:** Yönetim Kurulu üyelerine, 1 Ocak 2026'dan itibaren geçerli olmak üzere aylık toplam 1.500.000 TL'ye kadar brüt huzur hakkı belirlenmesi konusunda Yönetim Kurulu yetkilendirildi.

**Bağımsız Denetçi Seçimi:** Ulusal Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş., 2026 yılı bağımsız denetçisi olarak oy birliğiyle seçildi.

**Teminat, Rehin ve Kefaletler:** 2025 yılında üçüncü kişiler lehine herhangi bir teminat, rehin, ipotek veya kefalet verilmediği bilgisi pay sahipleriyle paylaşıldı.

**Bağış ve Yardımlar:** 2025 yılında 1.000.000 TL bağış yapıldığı açıklandı. 2026 yılı bağış üst sınırı, 2025 yılı net dönem kârının %5'i olarak belirlendi.

**Kurumsal Yönetim Kapsamındaki İşlemler:** 2025 yılı içerisinde çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte önemli bir işlem bulunmadığı bildirildi.

**TTK Kapsamındaki İzinler:** Yönetim Kurulu üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddeleri kapsamındaki işlemler için gerekli izin oy birliğiyle verildi.

**Kapanış:** Dilek ve temennilerin alınmasının ardından toplantı sona erdirildi.

### **2025 Yılı Faaliyetlerinden Elde Edilen Kârın Dağıtımına İlişkin Genel Kurul Kararı (30.07.2026)**

Yönetim Kurulumuzun 26.06.2026 tarihli kararı doğrultusunda, VUK'a uygun olarak hazırlanan 2025 mali yılı tablolarına göre 1.847.765.219,23 TL olan net dönem karının 1.755.376.958,27 TL'lik kısmının pay sahiplerine bedelsiz pay olarak ödenmesine, kalan tutarın olağanüstü yedekler hesabına alınmasına ve 211.599.799,91 TL sermaye düzeltmesi olumlu farkları, 27.857.269,79 TL emisyon primleri, 1.005.972,03 TL olağanüstü yedekler dahil toplamda 1.995.840.000 TL tutarında bedelsiz sermaye artırımını yapılmasına ilişkin Kar Dağıtım Tablosu 30.07.2026 tarihli Genel Kurul tarafından onaylanmıştır.

### **Yönetim Kurulu Komite Üyeliklerinde Değişiklik ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu Güncellemesi (31.07.2026)**

Şirketimiz Yönetim Kurulu; Denetim Komitesi Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi olarak görev yapmakta olan Sayın Gürkan PARLAKAÇ'ın

30.07.2026 itibarıyla görevlerinden istifasının kabulüne; Bağımsız Yönetim Kurulu üyemiz Sayın Feyzan ERSİNAN'ın Denetim Komitesi Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi olarak; Bağımsız Yönetim Kurulu üyemiz Sayın Kadir BOY'un Denetim Komitesi Başkanı, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı olarak görevlendirilmesine karar vermiştir. Bu değişiklikler doğrultusunda Kurumsal Yönetim Bilgi Formu güncellenmiştir.

### 8.3. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM

#### Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam uyum sağlama konusunda azami hassasiyet göstermektedir. Bununla birlikte, zorunlu nitelikte olmayan ilkelere de yüksek ölçüde uyum sağlanmış olup, bu ilkelerin önemli bir bölümü şirket uygulamalarına entegre edilmiştir. Henüz tam uyum sağlanamamış hususlara ilişkin olarak ise, kurumsal yönetim standartlarının daha da geliştirilmesine yönelik çalışmalar sistematik bir şekilde sürdürülmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10/01/2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı çerçevesinde; II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca hazırlanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporlaması, Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak 11/03/2026 tarihinde yayımlanmıştır. Söz konusu raporlara Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden ve Şirketimizin kurumsal internet sitesi aracılığıyla erişim sağlanabilmektedir.

#### Sürdürülebilirlik Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 2020 yılında yayımlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamında, Şirketimiz nezdinde kapsamlı değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmalar çerçevesinde, Şirketimizin mevcut uyum ve raporlama durumu analiz edilmiş; ilgili ilkeler doğrultusunda yapılması gerekenler ile uygulanabilir aksiyonlar bütüncül bir yaklaşımla ele alınmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında hazırlanan Sürdürülebilirlik Uyum Raporu, Şirketimizin sürdürülebilirlik ilkelerine uyum düzeyini şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde ortaya koymaktadır. Raporda, ilgili ilkelere uyum durumu detaylı olarak değerlendirilmekte olup, henüz tam uyum sağlanamayan hususlara ilişkin geliştirme çalışmaları da kapsamlı bir şekilde ele alınmaktadır. Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu, ilgili raporlama şablonları doğrultusunda 11/03/2026 tarihinde yayımlanmıştır. Söz konusu rapora Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden ve Şirketimizin kurumsal internet sitesi aracılığıyla erişim sağlanabilmektedir.